S.C. DOMENII PREST SERV S.R.L.
BUZĂU
INTRARE Nr. 431
IEȘIRE
Ziua 06 Luna 03 Anul 2026

Raport de activitate
al Consiliului de Administrație din cadrul
DOMENII PREST SERV S.R.L. pe anul 2025

Consiliul de administratie intrunit in sedinta din data de 06.03.2026, in prezenta membrilor NEDELCU RADU-presedinte, ROTARU EDUARD – membru, IOSEF CONSTANTIN – membru prezinta:

Raportul Consiliului de Administrație al DOMENII PREST SERV S.R.L. este întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 (actualizată) privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice coroborate cu prevederile Legii nr.31/1900 privind societățile comerciale.

1. Prezentarea generală a societății

Societatea Domenii Prest Serv SRL este persoană juridică română, având forma juridică de societate cu răspundere limitată, Județul Buzău fiind acționar unic și este înregistrată la Registrul Comerțului Buzău sub nr.J2014000317103. Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române respectiv cu dispozițiile Legii nr 31/1900 privind societățile comerciale(republicată), OUG nr 109/2011(actualizată) privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Sediul societății comerciale este: Buzău, Strada Chiristigii, nr.3.

Prin activitățile desfăşurate societatea asigură funcționarea serviciilor publice de colectare și valorificare a deșeurilor din construcții și demolări și administrare a domeniului public și privat al Județului Buzău.

În afara serviciilor publice gestionate societatea desfășoară și alte activități ce se adresează persoanelor juridice (instituții publice, societăți comerciale) și persoanelor fizice.

Pentru atragerea de resurse financiare în vederea atingerii obiectivelor financiare propuse, societatea va dezvolta activitatea de lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor conform Normativului AND 554/2002 privind întreținerea și repararea drumurilor publice, respectiv:

- curățare șanțuri, rigole, canale, podețe;

- decolmatare sau desfundare șanțuri, rigole;

- întreținere parapete direcționale: revopsire, protecții anticorozive;

- cosirea vegetației ierboase de pe acostamente, taluzuri, șanțuri; - completări de acostamente;

- întreținerea mijloacelor pentru siguranța circulației rutiere și de informare: montarea de indicatoare și stâlpi;

- executarea de marcaje longitudinale și transversale, executare covoare asfaltice, întreținere drumuri județene prin plombare, balastare, tăieri acostamente.

Prezentul Raport a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernanței corporative, în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale precum și cele de administrare constituite la nivelul societății, prin asigurarea unei transparențe sporite a organismelor de administrare și a celor de management, prin creșterea responsabilității manageriale precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

2. Activitatea directorului

Activitatea directorului s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România corelată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

-Legea 31/1990, privind societățile comerciale cu modificările și completările ulterioare;

-Actul constitutiv al Societății Domenii Prest Serv SRL;

-O.U.G nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;

-O.G nr 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație;

3.Activități operaționale

3.1 Pe parcursul anului 2025 activitatea societății a fost direcționată pe asigurarea serviciilor publice de intreținere, administrare și exploatare a drumurilor județene ale Județului Buzău, privind execuția de lucrări și anume:

Denumirea venitului	Valoare	Ponderea in cifra de afaceri
Lucrari pe drumuri judetene si alte lucrari de prestari servicii	2.855.115,26	48,57
Contract de delegare de gestiune Consiliul Judetean Buzau	2.374.883,13	40,40
Statia Pilot Vernesti (cantarire deseu colectat)	214.764,18	3,65
Alte contracte (Bratianu, Centrul de Cultura si Arta, Teatru George Ciprian)	283.757,20	4,83
Amenajare spatii verzi (Tabara de sculptura Magura, Chiristigii,etc)	147.942,93	2,52
Vanzare produse reziduale	1.938,00	0,03
Total	**5.878.400,70**	**100.00**

3.2 Activitatea de investiții

Pentru a facilita efectuarea de lucrări pe drumurile județene societatea a achiziționat pe parcursul anului 2025 următoarele mijloace fixe conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat:

Nr crt	Denumire Produs	Data	Valoare
1	TOCATOR RESTURI VEGETALE, PROGARDEN TB100EN, 15CP	16.05.2025	6.553,78
	TOTAL		**6.553,78**

3.3 Politica de resurse umane

Pentru Societatea Domenii Prest Serv SRL factorul uman a reprezentat intotdeauna o principal sursa de atingere a obiectivelor fixate.

In acest context politica de resurse umane dezvoltata la nivelul societatii a luat in considerare fiecare salariat ca o individualitate distincta cu calitati specifice.

Sarcinile stabilite in fisa postului sunt specific fiecarui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi indeplinite astfel incat sa nu prezinte nici un risc in ceea ce priveste calitatea activitatii.
Societatea a inregistrat un numar mediu de 57 de salariati.

Structura personalului se prezinta astfel:

- personal TESA 10 salariati
- personal direct productiv 47 salariati

Cheltuielile cu personalul cuprind:

- Fondul de salarii inclusiv bonusurile si cheltuielile sociale in valoare de 3.334.683,50 lei.
- Suma de 276.730 lei reprezinta remuneratii cuvenite administratiei si conducerii executive a societatii.
- cheltuieli cu tichetele de masa aferente exercitiului 2025 sunt in valoare de 220.856 lei;
- alte cheltuieli cu contributiile in suma de 80.062 lei.

4.Performante financiare ale societatii:

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare la data de 31.12.2025.

Situatia costurilor si ponderea fiecarui tip de cheltuieli in totalul cheltuielilor inregistrate in 2025 se prezinta astfel:

Nr crt	Denumire indicator	Valoare	Ponderea in total cheltuieli
601	CHELT.CU MATERIILE PRIME	3.918,61	0,10
6021	CHELT. CU MATERIALE AUXILIARE	495.419,76	8,90
6022	CHELT. PRIVIND COMBUSTIBILUL	98.062,88	1,80
6024	CHELT. CU PIESELE DE SCHIMB	14.297,13	0,30
6028	CHELT.CU ALTE MAT.CONSUMABILE	19.804,00	0,40
603	CHELT. CU OBIECTE DE INVENTAR	18.084,51	0,40
604	CHELT.CU MATERIALE NESTOCATE	13,36	0,00
605	CHELT. CU ENERGIA , APA, GAZE	26.102,00	0,50
611	CHELT. CU INTRETINEREA SI REPARATIILE	56.690,74	1,10
6123	CHELT. CU CHIRIILE	52.157,00	1,00

6121	CHELTUIELI REDEVENTA	11.361,32	0,20
613	CHELT. CU PRIME DE ASIGURARE	21.043,49	0,40
615	CHELT. CU PREGATIREA PERSONALULUI	2.850,00	0,10
621	CHELT. CU COLABORATORII	276.730,00	5,00
623.1	CHELTUIELI DE PROTOCOL	4.125,78	0,10
624	CHELT. CU TRANSPORTUL DE BUNURI SI PERSONAL	9.475,06	0,20
626	CHELT. POSTALE SI TAXE DE TELECOMUNICATII	14.252,20	0,10
627	CHELT. CU SERV.BANCARE SI ASIMILATE	12.395,06	0,30
628	ALTE CHELT. CU SERVICIILE EXECUTATE DE TERTI	518.775,05	9,30
635	CHELT. CU ALTE IMPOZITE, TAXE SI VARSAMINTE ASIMILATE	29.195,11	0,60
641.1	CHELT. CU PERSONALUL-SALARIATI	3.281.558,00	58,90
6422	CHELT. CU TICHETELE DE MASA ACORDATE SALARIATILOR	220.856,00	4,00
6458	ALTE CHELT. PRIVIND ASIGURARILE SI PROTECTIA SOCIALA	53.125,50	1,00
646	CHELT. CU CONTR. ASIGURATORIE DE MUNCA	80.062,00	1,50
6581	DESPAGUBIRI, AMENZI SI PENALITATI	28,00	0,00
6583	CHELT. ACTIVELE CEDATE SI ALTE OPERATIUNI DE CAPITAL	31.857,67	0,60
6588	ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	268,46	0,00
6811	CHELT. DE EXPLOATARE CU AMORTIZAREA IMOBILIZARILOR	146.061,52	2,70
691	CHELT.CU IMPOZITUL PE PROFIT	73.705,00	1,40
	Total sume clasa	**5.572.275,21**	**100.00**

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile **reglementărilor contabile în vigoare,** ale **Legii contabilitatii nr. 82/1991,** republicata, cu modificările și completările ulterioare, ale **O.M.F.P. nr. 1802/2014** pentru aprobarea reglementărilor contabile *privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, cu modificările și completarile ulterioare, precum și ale **OMFP 2036/2025** - privind principalele aspecte legate de **întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici.**

Informații privind salariații

a) S-au acordat indemnizații membrilor organelor de administrație și conducere;

b) nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de administrație și conducere.

c) nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de administrație, conducere și de supraveghere în timpul exercițiului.

5.Indicatori financiari și concluzii

Cresterea cifrei de afaceri in anul 2025 comparativ cu anul 2024 a rezultat dintr-un volum suplimentar de lucrari pe drumurile judetene, dar si servicii executate pentru terti.

Astfel, comparativ cu anul 2024, rezultatul financiar al exercitiului 2025 inregistreaza o crestere semnificativa, respectiv de 433.645,00 lei valoare care se datoreaza contractarii unor lucrari suplimentare(realizat imprejmuire teren Consiliul Judetean Buzau-parc fotovoltaic, montat panouri indicatoare Tinutul Buzaului, lucrari de siguranta rutiera UAT Comuna Tintesti, realizare marcaj rutier pt Luconsa BM SRL, amenajare curte interioara Spitalul Judetean Buzau, marcaj rutier pentru Oyl Holding Company,etc)

INDICATORI FINANCIARI

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Variatia activelor fixe nete	lei	119,634	145,158	66,594	-165,634
Cheltuieli cu amortizarea		162,351	200,539	186,077	146,062
Cheltuieli de capital		281,985	345,697	252,671	-19,572
Total active	lei	3,853,993	4,173,049	4,089,786	4,500,644
Rata cheltuielilor de capital	**%**	**0.07**	**0.08**	**0.06**	**0.00**

Cheltuielile de capital (CapEx) reprezintă plățile efectuate pentru bunuri sau servicii care sunt înregistrate sau capitalizate în bilanțul unei companii în loc să fie înregistrate sub formă de cheltuieli în contul de profit și pierdere. CapEx poate indica cât de mult investește o companie în active fixe pentru a-și susține sau dezvolta afacerea. Deoarece este înregistrat ca activ, acesta se va amortiza în timp, iar amortizarea va fi dedusă din valoarea totală a activelor. Valoarea CapEx variază în funcție de industrie. Industriile cu consum intensiv de capital, cum ar fi producția de bunuri, tind să aibă niveluri ridicate de cheltuieli de capital. În același timp, unele industrii, cum ar fi industria IT, au, în general, niveluri scăzute de cheltuieli de capital.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Active curente	lei	3,078,836	3,248,547	3,098,690	3,675,182

Datorii curente	lei	389,680	372,545	462,271	432,499
Rata lichiditatii curente	**nr ori**	**7.90**	**8.72**	**6.70**	**8.50**

Gestionarea lichidității este un aspect important pentru situația financiară a companiei, deoarece lipsa numerarului poate aduce la dificultăți în achitarea datoriilor pe termen scurt.

Rata de lichiditate curentă, calculată ca raport între active curente și datorii curente, ar putea măsura efectiv capacitatea companiei de a achita datoriile pe termen scurt de până la un an.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Active curente-Stocuri	lei	3,004,358	3,160,174	3,012,991	3,502,336
Datorii curente	lei	389,680	372,545	462,271	432,499
Lichiditatea imediata(Testul acid)	**nr ori**	**7.71**	**8.48**	**6.52**	**8.10**

O variantă alternativă de evaluare a lichidității unei companii este Testul Acid, care presupune deducerea stocului din activele curente. Întrucât stocurile ar putea fi dificil de convertit în numerar, la deducerea stocurilor din activele circulante, alte componente ale activelor curente ar putea fi ușor transformate în numerar.

Acest indicator ar putea fi o variantă alternativă la lichiditatea imediată pentru a măsura poziția de lichiditate a companiei.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Datorii totale	lei	389,680	372,545	462,271	432,499
Total active	lei	3,853,993	4,173,049	4,089,786	4,500,644
Levierul	**nr ori**	**0.10**	**0.09**	**0.11**	**0.10**

Levierul este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu. Levierul poate fi de două tipuri, levier financiar, ceea ce presupune folosirea de capital împrumutat cu costuri certe, sau levier operațional, ceea ce presupune utilizarea de costuri fixe de operare (de exemplu, Întreprinderea Publică achiziționează un utilaj care îi este necesar, în loc să apeleze la un serviciu de închiriere pentru respectivul utilaj).

Atunci când se crește nivelul datoriilor acționarii se pot aștepta la obținerea un profit mai mare, dar acest aspect crește totodată și probabilitatea de insolvabilitate.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profitul net	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Cheltuieli cu dobanzile	lei	0	0	0	-
Cheltuieli cu impozitul pe profit	lei	20,926	62,655	4,131	73,705
Cheltuieli cu amortizarea	lei	162,351	200,539	186,077	146,062
EBITDA	**lei**	**342,854**	**655,151**	**204,193**	**667,397**
Datorii totale	lei	389,680	372,545	462,271	432,499
Raportul Datorii totale/EBITDA	**nr ori**	**1.14**	**0.57**	**2.26**	**0.65**

Valoarea raportului dintre datorie și EBITDA este adesea folosit pentru a determina cât de ușor își poate plăti o companie datoria restantă din propriul profit.

De exemplu, acest raport este utilizat în acordurile de îndatorare pentru a se asigura că o companie își va menține capacitatea de a-și achita datoria. În comparație cu indicatorul levier, acest raport măsoară capacitatea de a chita datoria restantă. O valoare scăzută a raportului indică faptul că acea companie are o capacitate bună de a-și gestiona datoria restantă, în timp ce o valoare ridicată ar putea indica că acea compania poate avea dificultăți în a-și onora datoria. Pentru anumite companii, deși efectul de levier este mare, dacă compania are profituri mari, valoarea raportului datoria/EBITDA poate fi redusă și indică faptul că compania este capabilă să-și achite datoria.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Valoarea medie a tuturor activelor	lei	3,749,987	4,015,615	4,131,418	4,295,215
Viteza de rotatie a activelor= Cifra de afaceri neta/val medie active,	**nr reinnoiri**	**1.67**	**1.78**	**1.28**	**1.37**

Viteza de rotație a activelor este un indicator care măsoară volumul necesar de active pentru a genera venituri.

Viteza de rotație a activelor măsoară cât de eficientă este o companie în utilizarea activelor sale pentru a genera venituri și este calculată ca raportul dintre venituri și valoarea medie a tuturor activelor.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Valoarea medie a stocurilor	lei	74,986	81,426	87,036	129,273
Viteza de rotatie a stocurilor= Cifra de afaceri neta/val medie stocuri	**nr reinnoiri**	**83.38**	**88.00**	**60.85**	**45.47**

Viteza de rotație a stocurilor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti stocul în numerar.

Stocurile reprezintă o pondere semnificativă din activele totale pentru companiile care activează în multe industrii.

Investițiile în stocuri reprezintă în mod normal o pondere mare din totalul fondurilor disponibile pentru companii. În același timp, managementul stocurilor este una dintre cele mai importante sarcini în special pentru companiile producătoare, mai ales având în vedere că politicile de gestionare a stocurilor ar putea duce la situații conflictuale, cum ar fi scopul controlorului financiar de a minimiza nivelul stocurilor și obiectivul managerului de piață de a evita deficitul de stoc.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Valoarea medie a creantelor	lei	352,073	513,576	857,111	879,809

Viteza de rotatie a creantelor= Cifra de afaceri neta/val medie creante	**nr reinnoiri**	**17.76**	**13.95**	**6.18**	**6.68**

Viteza de rotație a creanțelor este un indicator care măsoară timpul necesar pentru a converti creanțele în numerar.

Viteza de rotație a creanțelor este indicele financiar care măsoară cât de eficientă este compania în colectarea creanțelor conturilor de la clienții săi. Pentru ca companiile să fie într-o poziție financiară mai bună, este important să poată colecta numerar eficient. În mod normal, o cifră de afaceri scăzută a creanțelor înseamnă că compania își gestionează eficient creanțele contabile și este capabilă să-și transforme rapid creanțele în numerar. Un raport ridicat indică faptul că compania fie nu depune suficiente eforturi pentru a încasa creanțele, fie este posibil ca compania să nu anuleze creanțe care este puțin probabil să fie încasate.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profit net	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Capital(K) propriu	lei	3,464,313	3,795,785	3,627,515	4,068,145
Rentabilitatea capitalului propriu(ROE)=Profit net/K propriu	**%**	**4.61%**	**10.33%**	**0.39%**	**11.00%**

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este cel mai utilizat indicator pentru a măsura performanța unei companii.

ROE măsoară capacitatea întreprinderii de stat de a genera profit în raport cu activele totale luând în considerare și efectul de pârghie pe care aceasta îl are. În principiu, măsoară valoarea profitului net pe care o Întreprindere Publică îl generează în raport cu valoarea capitalului propriu.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profit net	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Total active	lei	3,853,993	4,173,049	4,089,786	4,500,644
Rentabilitatea activelor(ROA)=Profit net/Total active	**%**	**4.14%**	**9.39%**	**0.34%**	**9.95%**

Rentabilitatea activelor (ROA) măsoară cât de profitabilă este Întreprinderea Publică în raport cu activele sale totale. Este o măsură comună pentru a determina cât de eficient își folosește o companie activele pentru a genera profit.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profit din exploatare	lei	180,214	454,300	17,871	521,088
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Marja profit din exploatare=Profit din expl/Cifra de afaceri neta	**%**	**2.88%**	**6.34%**	**0.34%**	**8.86%**

Marja de profit din exploatare este un raport de rentabilitate sau de performanță care reflectă procentul din profit pe care o companie îl produce din operațiunile sale înainte de scăderea impozitelor și a dobânzilor.

Marjele de profit sunt indicatori importanți deoarece măsoară cât de mult profit generează o companie din fiecare unitate monetară de venit . O marjă ridicată de profit indică faptul că o companie este foarte competitivă și are o capacitate mare de a transfera veniturile în profit. O companie cu marjă de profit mare poate reduce prețul cu ușurință și totodată să rămână profitabilă în situația în care se confruntă cu o concurență puternică.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profit net	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Marja de profit net=Profit net/Cifra de afaceri neta	**%**	**2.55%**	**5.47%**	**0.26%**	**7.61%**

Marja de profit net este un indicator financiar care exprimă în procente cât de profitabilă este activitatea totală a unei companii.

Monitorizarea marjei de profit net este, de asemenea, o măsură importantă, deoarece evaluează modul în care o companie gestionează costurile de finanțare și cheltuielile fiscale. În situația în care marja profitului din exploatare rămâne la același nivel și marja profitului net creste, in mod normal indica faptul că firma are un control bun asupra costurilor de finanțare.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri neta an 2021=4.166.941 lei					
Cifra de afaceri neta	lei	6,252,660	7,165,701	5,296,516	5,878,401
Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	**%**	**50.05%**	**14.60%**	**-26.09%**	**10.99%**

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete este una dintre cele mai importante modalități de măsurare a succesului unei companiei, deoarece indică dacă compania respectivă își dezvoltă sau nu afacerea.

Creșterea cifrei de afaceri netă reprezintă creșterea procentuală a veniturilor companiei pe o perioadă fixă de timp iar valoarea acestui indicator afectează direct profitabilitatea.

Creșterea anuală a cifrei de afaceri netă este calculată ca raport dintre valorile cifrei de afaceri nete înregistrate în perioada curentă și valoarea cifrei de afaceri nete înregistrate în perioada anterioară. O rată ridicată de creștere a cifrei de afaceri nete este adesea văzută ca un semn bun potrivit căruia compania se află pe o tendință de creștere.

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Profit net an 2021=10.246 lei					
Profit net	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Rata de crestere anuala a profitului	**%**	**1457.46%**	**145.62%**	**-96.43%**	**3100.79%**

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Dividende platite aferente an		60,484	182,255	7,000	223,815
Profit net aferent an	lei	159,577	391,957	13,985	447,630
Rata de Plata a dividendelor=Dividende platite(aferente an X)/Profit net(aferent an X)	**%**	**37.90%**	**46.50%**	**50.05%**	**50.00%**

Rata de plată a dividendelor reprezintă măsurarea dividendelor plătite acționarilor în raport cu profitul net al Întreprinderi de stat. Dividendul reprezintă distribuirea câștigurilor Întreprinderi de stat, la un anumit interval de timp, către acționarii săi sub formă de numerar sau acțiuni.

INDICATORI NEFINANCIARI

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Consumul de energie	kwh	14,934	12,413	11,952	9,905
Emisiile din domeniul de aplicare	tone CO2	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul
Emisiile din domeniul de aplicare	tone CO2	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Rata de retentie a clientilor	%	48.53	83.33	46.15%	105.26%
Scorul satisfactiei clientilor		nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul
Cota de piata		nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Numar mediu de ore de formare per angajat	ore	3.67	2.95	2.9	18.91
Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	DA/NU	DA	DA	DA	DA
Numar de instruiri in materie de siguranta	numar	4	4	4	4
Frecventa totala a vatamarilor inregistrate	numar	0	0	0	0
Frecventa accidentelor grave	numar	0	0	0	0

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Numar de brevete per 100 angajati	numar	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul
Numar de brevete in ultimii 3 ani	numar	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul
Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	%	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul	nu e cazul

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Rata membrilor independenti in consiliul de administratie	%	100	100	100	100
Ponderea componentelor fixe in remunerarea administratorilor	%	100	100	100	100
Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor	%	0	0	0	0
Valoarea totala a pachetului de remunerare	lei/luna	5100	5100	5100	5100
Numar de reuniuni a C.A.	NR	10	6	4	17
Rata de participare la reunilunile C.A.	%	100	100	100	100
Stabilirea politicilor de gestiune a ricurilor		da	da	da	da
Rata membrilor de sex feminin in C.A.	%	0	0	0	0

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Numar echivalent norma intreaga de angajati		67	63	60	57
Noi locuri de munca adaugate in cursul anului		6	0	0	0
Numar de angajati cu handicap		0	1	1	2

ELEMENTE INDICATORI	u.m.	2022	2023	2024	2025
Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	0	0	0	0
Diferenta de remunerare intre angajatii de sex femin si cei de sex masculin	%	2	-1.71	-1.2	0.01

În vederea asigurării conformității cu prevederile Actului adițional nr. 2 la Contractul de mandat, precum şi cu cadrul legal aplicabil guvernanței corporative a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație formulează următoarele precizări:

Societatea Domenii Prest Serv S.R.L. funcționează ca operator economic cu capital integral public, având ca obiect principal prestarea de servicii de interes public la nivelul Județului Buzău, în baza relației cu autoritatea publică tutelară. Activitatea societății este preponderent operațională, concentrată pe lucrări şi servicii de întreținere şi administrare a infrastructurii şi pe servicii conexe utilităților publice, cu un grad redus de expunere la piață concurențială şi fără componentă de cercetare-dezvoltare sau inovare tehnologică în sens industrial.

În aplicarea prevederilor legale privind stabilirea și monitorizarea indicatorilor de performanță, Consiliul de Administrație a constatat existența unor indicatori incluși în actul adițional care nu au corespondent direct în modelul operațional al societății sau pentru care nu sunt definite metodologii unitare de calcul adaptate acestui tip de activitate.

În acest sens, societatea a transmis către Autoritatea pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) o solicitare oficială de clarificare privind aplicabilitatea și modul de raportare al acestor indicatori în cazul operatorilor economici cu profil de servicii publice. Până la data întocmirii prezentului raport, nu a fost comunicat un răspuns oficial.

1. Indicatorii privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea (Rata pentru cercetare și dezvoltare, număr de brevete / 100 angajați, număr de brevete în ultimii 3 ani, ponderea vânzărilor de produse și servicii noi) Nu sunt aplicabili specificului activității societății, care nu desfășoară activități de cercetare-dezvoltare și nu generează produse sau servicii inovative în sens industrial. Activitatea este una de execuție și prestare de servicii standardizate în domeniul infrastructurii și utilităților publice, fără componentă de dezvoltare tehnologică brevetabilă sau portofoliu de produse noi în sens comercial.
2. Indicatorii de mediu privind emisiile de CO_2 (Emisii Scope 1 și Scope 2) În structura actuală a activității, societatea nu desfășoară procese industriale sau activități generatoare de emisii cuantificabile în sensul metodologiilor standardizate aferente acestor indicatori. Deși există consumuri energetice și utilizare de echipamente, nu este implementat un sistem de monitorizare distinctă și raportare a emisiilor conform clasificării Scope 1 și Scope 2. Impactul asupra mediului este gestionat prin respectarea legislației aplicabile și a obligațiilor de conformare specifice domeniului.
3. Indicatorii de piață și satisfacție a clienților (Scorul satisfacției clienților, cota de piață) Nu sunt relevanți în forma clasică de calcul, întrucât activitatea societății se desfășoară preponderent în baza unor contracte cu autoritatea publică tutelară și instituții subordonate, fără existența unei piețe concurențiale deschise care să permită determinarea cotei de piață. De asemenea, nu sunt implementate mecanisme standardizate de măsurare a satisfacției clienților comparabile cu sectorul privat, relația contractuală fiind guvernată de indicatori de execuție și conformitate contractuală.
4. Indicatorul privind valoarea totală a pachetului de remunerare Acest indicator este reflectat în raport prin prezentarea valorilor efective ale remunerației acordate, însă nu a fost tratat distinct ca indicator de performanță, având în vedere că este stabilit și reglementat prin cadrul legal

aplicabil şi prin deciziile autorităţii tutelare, nefiind un indicator de eficienţă operaţională sau de performanţă managerială în sens propriu.

Consiliul de Administraţie subliniază că:

- obligaţia de monitorizare nu a fost ignorată, însă pentru anumite categorii de indicatori nu există date relevante sau mecanisme instituţionale de colectare adaptate;

- indicatorii financiari şi operaţionali relevanţi pentru activitatea societăţii au fost monitorizaţi şi raportaţi integral, aceştia constituind baza evaluării performanţei pentru anul 2025.

Consiliul de Administraţie îşi exprimă angajamentul ca, ulterior primirii unui punct de vedere oficial din partea Autorităţii pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) şi/sau al clarificării cadrului metodologic aplicabil, să procedeze, în măsura aplicabilităţii indicatorilor la specificul activităţii societăţii, la:

• integrarea indicatorilor prevăzuţi contractual în sistemul de raportare, în formă adaptată şi fundamentată metodologic;

• dezvoltarea şi adaptarea procedurilor interne de colectare, prelucrare şi raportare a datelor aferente acestor indicatori;

• asigurarea trasabilităţii între indicatorii de performanţă stabiliţi contractual şi raportările anuale, în limitele datelor disponibile şi ale cadrului operaţional al societăţii.

Implementarea acestor măsuri se va realiza etapizat, în funcţie de clarificările instituţionale primite şi de posibilităţile operaţionale de implementare la nivelul societăţii.Prezenta completare are rolul de a asigura transparenţa şi conformitatea raportării în condiţiile cadrului normativ în evoluţie.

Din analiza activităţii desfăşurate în perioada 01.01.2025-31.12.2025 comparativ cu anii precedenti rezulta o imbunatatire a situatiei financiare a societatii, caracterizata printr-o bună lichiditate şi solvabilitate. Rata cheltuielilor de capital cu valoare zero indica o prudenta in achizitia bunurilor de capital avand in vedere contextul generat de limitarile legislative.

6. Structura capitalului social la 31.12.2025

Nr crt	Denumire asociat	Nr. Parti sociale detinute la 31.12.2024	Procent detinut din capitalul social la 31.12.2024	Nr parti sociale detinute la 31.12.2025	Procent detinut din capitalul social la 31.12.2025
1	**Judetul Buzau-prin Consiliul Judetean Buzau**	29,400.00	100%	29,400.00	100%
TOTAL PROCENT DETINUT			100%		100%

7. EXPUNEREA ENTITATII LA RISCURI

Riscuri legate de principala activitatea de exploatare

Din procesul de ofertare se analizează toate riscurile ce pot apărea:

- ofertarea şi angajarea unor noi proiecte pe termen mediu şi lung către clienţii tradiţionali, cu putere financiară şi susţinere la nivel de actionariat.
- transmiterea de oferte competitive pentru parteneri, pentru a avea garanţia atribuirii proiectelor;
- îmbunătăţirea sistemului de asigurare a calităţii, precum şi a nivelului calităţii lurarilor/serviciilor realizate pentru eliminarea sau diminuarea situaţiilor de refuz calitativ a receptiilor lucrarilor;
- perfecţionarea sistemului logistic pentru a se elimina riscurile de întârziere a prestatiilorcătre clienţi.

Riscul de piata

Pe piata lucrarilor de infrastructura din Romania se manifesta o competitie puternica, datorita in primul rand prezentei pe piata a filialelor locale a unora dintre primele companii la nivel mondial. Puterea financiara, experienta si know-how-ul acestor jucatori au creat astfel o piata in care daca nu investesti pierzi, iar pe termen mediu si lung, dispari.

Pentru a rezista presiunii concurentiale a celorlati jucatori de pe aceasta piata, societatea intentioneaza sa initieze investitii mari in cresterea si modernizarea capacitatilor de exploatare.

Economia romaneasca este in tranzitie, existand nesiguranta cu privire la evolutia viitoare a politicii si dezvoltarii economice. Conducerea societatii nu poate prevedea schimbarile ce vor avea loc in Romania si efectele acestora asupra situatiei financiare, asupra rezultatului din exploatare si a fluxurilor de trezorerie a societatii.

Riscul de credit

Nu este cazul, societatea nu a angajat credite bancare sau de la alte entitati.

Societatea are la dispozitie excedent de resurse de finantare prin capitalizarea profitului precum si din capitalul social al firmei care este destinat in exclusivitate activitatii de investitii.

Riscul de insolvabilitate

In anul 2025 ca si in anii precedenti această categorie de risc nu a fost resimţită în activitatea firmei. Au fost luate urmatoarele măsuri la nivelul managementului firmei pentru creşterea gradului de solvabilitate, eliminându-se orice risc legat de intrarea în insolvabilitate:
- creşterea nivelului afacerii prin cresterea portofoliului de clienti cu risc mic de neincasare a creantelor;
- analiza şi evaluarea partenerilor cărora se trimit oferte eliminând situaţia intrării în afaceri cu parteneri cu un grad ridicat de risc şi ofertarea cu precădere la parteneri de prestigiu, fără riscuri financiare.

Riscul valutar
În cursul anului 2025 au existat momente cu volatilitate foarte mare pe piaţa valutară. Firma nu are operatiuni in valută, prin urmare riscul valutar s-a manifestat cu precădere la costul materialelor, combustibililor şi serviciilor achiziţionate, achiziţii care au influenţat în mod direct politica de preţuri a firmei.

Riscul de predictibilitate în legislaţia fiscală
În cursul anului au existat importante modificări ale legislaţiei în domeniul fiscal, acţiunea acestor modificări legislative având un impact destul de puternic mai cu seamă în relaţia cu partenerii de afaceri. Modificările în domeniul legislaţiei muncii şi a impozitării muncii, creşterea nivelului salariului minim pe economie au un puternic impact în activitatea firmelor care au obligaţia alinierii contractelor colective încheiate cu reprezentanţii salariaţilor, la aceste prevederi.
Creşterea peste prevederile iniţiale ale salariilor din România, pun firmele din România într-o situaţie foarte grea în relaţia cu partenerii de afaceri care nu sunt dispuşi să suporte aceste creşteri peste prevederile stabilite.
Pentru contracararea efectelor riscului de creştere mai accentuată a costurilor salariale fără impact major asupra profitabilităţii, s-au avut în vedere actiuni de creştere a productivităţii muncii, prin motivarea personalului pentru a produce mai mult în vederea obţinerii unui salariu mai mare.

8. PLANIFICARE ANUL 2026

Pentru anul 2026 Societatea Domenii Prest Serv SRL are în vedere următoarele activităţi principale pentru dezvoltarea capacitatii operationale":

1. Efectuarea de lucrari de intretinere pe drumurile judetene si dezvoltarea unei structuri operationale eficiente pentru administrarea cladirilor si intretinerea infrastructurii rutiere prin constituirea unor echipe specializate.

2. *Mentinerea si dezvoltarea serviciilor care deservesc sediul administrativ al Consiliului Judetean Buzau dupa cum urmeaza:*

- servicii de telefonie
- servicii de control punct de acces
- servicii de curatenie
- servicii de tamplarie
- servicii de intretinerea instalatiilor termice si sanitare
- servicii de intretinerea instalatiilor electrice

3. *Administrarea Serviciului public de eliminare a deseurilor din construcţii şi demolări*

- Sustinerea activitatii de colectarea DCD
- Realizarea extinderii si imprejmuirii platformei de colectare
- Sortarea, prelucrarea si valorificarea DCD in valoare previzionata de 205.000 lei.

4. *Activitati de peisagistica cu efectuarea urmatoarelor lucrari aflate in discutii avansate cu partenerii nostrii:*

- Amenajare curte interioara si spatii exterioare ale Muzeului Judetean Buzau(Tabara de sculptura de la Magura), ale Spitalului Judetean Buzau, amenjare parcare Cabinete stomatologice situate pe str Chiristigii, etc.

5. Constituirea unei echipe de interventie si mentenanta pentru activitatile care includ lucrari pentru imobilele aflate in adminstrarea Consiliului Judetean Buzau, precum si servicii pentru terti.

6. *Investitii in echipamente:*

NR CRT	DENUMIRE	Cantit.	Valoare fara TVA(lei)	Total fara TVA(lei)
1	Buldoexcavator JCB cu echipamente(cupa incarcare, excavare, forare gropi, lama zapada, perie colectoare, tocator vegetatie, placa compactoare)	1	905.766,00	905.766,00
2	Autocamion MAN Tgs	1	759.937,00	759.937,00
TOTAL				**1.665.703,00**

7. *Resurse Umane si Salarizare:*

- acordarea tichetelor de masa pentru toti angajatii
- asigurarea primelor la nivel de unitatea in valoare de 300 de lei/angajat cu ocazia sabatorilor legale

- respectarea Contractului Colectiv de Munca semnat si negociat pentru perioada 2026-2028.

In numele CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
al Societății Dom[illegible]

NEDELCU RADU - președinte